

## Prólogo

Isidro Fainé Casas

*Presidente en Fundación "la Caixa"*

Emilia Pardo Bazán, Clara Campoamor, María Zambrano, Federica Montseny, Concepción Arenal, Margarita Salas... y otros muchos nombres propios. El liderazgo, el compromiso y la visión de mujeres como ellas alumbraron importantes avances para el bienestar de nuestra sociedad durante los siglos XIX y XX.

Aquellas pioneras tienen hoy dignas sucesoras en las protagonistas de las historias de éxito que se relatan en estas páginas.

Un elenco de mujeres que, además, han sido escogidas y entrevistadas por las autoras del libro, las doctoras Nuria Chinchilla Albiol, Pilar García Lombardía y Esther Jiménez López, verdaderas eminentes en la materia.

Decía Aristóteles que “El coraje es la primera de las cualidades humanas, porque es la que garantiza todas las demás”. Quisiera añadir que, en mi opinión, el coraje es una virtud que resulta ser denominador común de las mujeres, de todos los ámbitos, que nos presenta este trabajo.

Ingenieras, matemáticas, empresarias, biólogas o economistas, que conjugan trayectorias profesionales admirables, con vidas personales y familiares plenas y que, además, suman su dedicación y

entrega desinteresada a la construcción de una sociedad mejor y más justa, para las generaciones venideras.

Creo firmemente que una de las razones de mayor peso para ser optimista de cara al futuro, es el protagonismo creciente que las mujeres van ganando en nuestra sociedad y más concretamente, dentro del mundo empresarial.

Los nuevos modelos de gestión de personas, están cada vez más asociados a las características con que los expertos definen el liderazgo femenino. Rasgos que se ponen de manifiesto en los testimonios de las protagonistas retratadas en el libro: la empatía, la capacidad de inspirar, la autoconfianza, la gestión del tiempo, la flexibilidad, la asertividad, la creatividad o la observación de los detalles, entre otras señas de identidad

Como señaló la profesora Nuria Chinchilla en su discurso de ingreso en la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, en 2019, todos hemos de caminar “Hacia una Economía más humana y sostenible”. A este objetivo, que comparto plenamente, quisiera añadir una tercera reivindicación: más humana, más sostenible y más femenina.

Porque sólo de la mano de las mejores, como señala el título de este libro, el mundo y nuestra sociedad caminarán en la dirección adecuada.

## Introducción

En los años 80, hace ya cuatro décadas, el profesor Juan Antonio Pérez López, experto en comportamiento humano y ex director del IESE Universidad de Navarra, ponía sobre la mesa la necesidad de dedicar interés y estudio al liderazgo femenino como complementario al tradicional estilo masculino. La perspectiva femenina aportaría, en su opinión, diversidad y riqueza al gobierno de las organizaciones, además de ser una realidad que iba a acabar imponiéndose. Desde su perspectiva antropológica y su capacidad para anticipar las nuevas tendencias que comenzaban ya a ganar presencia en el mundo empresarial, Pérez López animó a Nuria a trabajar en el tema del liderazgo e incorporación de mujeres a la dirección de empresas y, en general, a los puestos de responsabilidad y de decisión en la sociedad.

Diez años más tarde, en marzo de 1995, más de 200 directivas y empresarias se reunían en el Aula Magna del IESE para profundizar sobre «La Mujer y su Éxito», de la mano de Pérez López. A partir de ahí, el IESE ha liderado la formación de directivas, el desarrollo de los fundamentos del liderazgo femenino, la investigación rigurosa sobre el tema y la celebración de eventos y encuentros para potenciar el networking entre mujeres profesiona-

les, a fin de animarlas a construir su mejor versión femenina y no mimetizar los tics masculinos a la hora de liderarse a sí mismas y a sus equipos.

Son muchas las personas que nos han apoyado e inspirado en estos años de trabajo, comenzando por los miles de mujeres que han pasado por nuestros programas en el IESE Business School y nuestra red de mujeres directivas. Queremos recordar en este punto a nuestra gran amiga, Maruja Moragas, fuente de inspiración e impulso hasta su prematura marcha al Cielo. La creación del Centro Trabajo y Familia, el diseño y ejecución de los programas enfocados y orientados específicamente a las mujeres, como el de Mujeres en Consejos, la redacción de casos, materiales de investigación y libros, fueron una realidad gracias al empuje y al ejemplo de Maruja, una mujer brújula.

Hoy vivimos tiempos de cambio de ciclo, de incertidumbre, momentos en los que, más que nunca, nuestros criterios, prioridades y valores nos marcarán la ruta si los sabemos escuchar. En un mundo radicalmente cortoplacista y vertiginoso, en el que el éxito parece estar más en el tener que en el ser, no siempre es fácil ver con claridad la flecha que señala el norte: nuestro propósito. Las mujeres estamos especialmente expuestas al ruido exterior. Desde fuera se insiste en la necesidad de escoger entre los ámbitos de la vida: la profesión o la familia, la profesión o la maternidad. Una disyuntiva injusta, cruel y, sobre todo, innecesaria. Con este libro hemos querido lanzar a las mujeres del siglo XXI un mensaje realista de optimismo y de esperanza, a través de la experiencia que generosamente nos han regalado 15 mujeres que han sabido y podido integrar su vida. Desde diferentes ámbitos profesionales, todas ellas tienen en común algunas características que nos ayudan a construir el caleidoscopio de la felicidad y la vida plena. El coraje de tener un sueño y un propósito, la voluntad de trabajar duro por conseguirlo, la sabiduría para escoger a los compañeros

de viaje adecuados, la inteligencia y la sensibilidad para apreciar lo que los demás pueden enseñarnos, y la humildad para reconocer los errores y aprender de ellos.

Las protagonistas de esta obra no son mujeres perfectas. Son mujeres de carne y hueso que han sentido miedo en algún momento, pero lo han gestionado, que han errado en algún momento, pero han enmendado sus pasos. Mujeres que han roto y superado los techos de cristal y, muy especialmente, sus techos de cemento, esas falsas creencias que en ocasiones nos llevan a entonar el «yo no puedo». Ellas nos ofrecen su experiencia, tendiendo su mano, para ayudar a quienes están ahora en otra fase de la trayectoria vital y profesional, no para ser imitadas, sino para mostrarnos que es posible.

Nuestro objetivo con este trabajo es apoyar y ofrecer una guía de reflexión a las mujeres que están en un momento profesional quizás complicado o que se enfrentan a decisiones sobre su trayectoria de vida, con la necesidad y el deseo de poder integrar todos sus ámbitos (profesional, familiar, personal y social). Las entrevistas constituyen el corazón del libro, acompañadas de dos capítulos previos de contexto para comprender en toda su magnitud la realidad vivida por nuestras protagonistas, y unas conclusiones, aprendizajes y reflexiones finales que ayudan a acercar estas biografías a nuestro día a día.

Queremos poner así nuestro granito de arena en la construcción de esa sociedad más justa, inclusiva y sostenible que todos deseamos y en la que, necesariamente, la perspectiva femenina debe tener voz y voto. Para avanzar en ese propósito, seguiremos construyendo la red Iwil (IESE Women in Leadership) a través de las sesiones «Networking Lunches» e «Inspiring Breakfasts», una iniciativa de la *Cátedra Carmina Roca y Rafael Pich-Aguilera de Mujer y Liderazgo* del IESE, que tanto ayuda al desarrollo de relaciones sanas y enriquecedoras para las diversas partícipes y sus entornos.

Finalmente, esperamos que estas páginas inspiren a muchas personas -también a muchos hombres-, tanto como nos han inspirado a nosotras la elaboración de las entrevistas y la charla con sus protagonistas.

Nuria Chinchilla  
Pilar García-Lombardía  
Esther Jimenez