

Siglas, acrónimos y abreviaturas	9
Lista de figuras	13
Lista de tablas	15
I. Introducción	17
II Antecedentes	21
III. Gestión de proyecto y gestión de obras	27
IV. Fases del proceso edificatorio	37
V. Métodos de desarrollo de proyecto	39
5.1 Método tradicional	40
5.2. Métodos alternativos	43
5.2.1 Proyecto-Ejecución	43
5.2.2 Consultoría de gestión de construcción	44
5.2.3 Gestión de construcción con asunción de riesgo	45
5.2.4 Desarrollo integrado del proyecto	45
VI. Precio del contrato	49
6.1 Precio en función de precios unitarios	49
6.2 Precio a tanto alzado y precio cerrado	50
6.3. Coste reembolsable más beneficio	50
6.4 Obras por administración	50
VII. Obra de Construcción/Edificación	51
7.1 Características intrínsecas	52
7.2 Aspectos dinámicos	53

7.3	Gestión efectiva de obras	57
7.4	Procesos de gestión de obras	59
7.5	Sub-procesos de gestión de obras	60
7.6	Problemas	64
VIII.	Jefe de obra	73
8.1	Equipo de gestión de obras	74
8.2	Competencias	75
8.2.1	Competencias técnicas	78
8.2.2	Competencias conductuales	78
8.2.3	Competencias contextuales	79
8.3	Funciones y responsabilidades	80
IX.	Requisitos de la gestión de obras	85
9.1	Rentabilidad	85
9.2	Productividad	88
9.3	Calidad, seguridad y salud, y residuos	91
X.	Factores que influyen en la gestión de obras	97
10.1	Calidad del proyecto de ejecución	97
10.2	Restricciones de precio y plazo	99
10.3	Climatología	102
10.4	Aspectos legales/contractuales	105
XI.	Factores de apoyo en la gestión de obras	113
11.1	Enfoque de sistemas	113
11.2	Gestión de la información	114
11.3	Gestión del conocimiento	115
11.4	Herramientas informáticas	115
11.5	Modelado de la información del edificio/building information modelling	117
11.6	Procesos, técnicas y herramientas	121
11.7	Terminología	121
11.8	Justo a tiempo	122
12.9	Construcción sin pérdidas	123
12.10	Modelos de madurez de gestión de proyectos	123

11.10.1	Modelo PROMMM	124
11.10.2	Modelo OPM3	124
XII.	Conformidad con códigos, estándares y normativa	127
12.1	Estándares de gestión de proyectos	127
12.1.1	Organización internacional de normalización	128
12.1.2	Project management institute	134
12.1.3	International project management association	139
12.1.4	Sistemas de gestión empresarial y gestión de proyectos	144
12.2	Estándares de gestión de proyecto en construcción	150
12.2.1	Asociación española de dirección integrada de proyectos	150
12.2.2	Project management institute	153
12.2.3	Chartered institute of building	154
12.2.4	Construction management association of america	162
12.3	Legislación y normativa de edificación	164
	Referencias	175